

## HENKILÖ- JA YHTEYSTIEDOT

### 1. YRITYKSEN TIEDOT

Nimi Euro-Fincontact Oy  
Osoite Pispalanharju 40 A, 33250 Tampere  
Puhelin 03-223 1921  
Sähköposti reijo.kaakkolammi@pp.inet.fi

### 2. HENKILÖTIEDOT

Nimi Kaakkolammi, Reijo Väinö Kalevi  
Käsi puhelin +358 (0)400-320 711  
Oppiarvo Kauppatieteiden lisensiaatti (1980), Dr.oec.-opinnot (HSG, CH)  
Perhe Naimisissa, itsenäistyneet lapset  
Kielitaito Suomi, saksa, englanti, ruotsi, tšekki, venäjä ja ranska  
Harrastukset Seniorjalkapallo ja -koripallo SM-tasolla, yhdistystoiminta ja Liikkeenjohdon konsultit LJK ry:n jäsen.



### 3. KOULUTUS

Kauppatieteiden lisensiaatti (Tay), taloustieteiden maisteri (Tay).

Dr.oec. -opinnot (Management und Organisation) Hochschule St.Gallen (HSG), Sveitsi.

Useita kansainvälisen kaupan ja tutkimustoiminnan, markkinoinnin, talouden ja johtamisen kursseja mm. Lifimissä, Hochschule St.Gallenissa, Jyväskylän, Tampereen ja Vaasan yliopistojen täydennyskoulutuskeskuksissa, FINTRAssa ja SEFEssä.

Saksan Pro exercitio. Ranskan jatko-opinnot Tampereen yliopisto.

Ruotsin kielitodistus Valtion kielitutkinto.

Saksan kielitodistus Goethe Institut.

Hyväksytty hallituksen jäsen (HHJ) -kurssi Tampereen Kauppakamari.

### 4. TYÖKOKEMUS

#### *Yrittäjä- ja yritystoiminta*

Yrityskonsultti ja yhtiömies, Agentuuri- ja konsultointiyhtiö Tulosneuvo Ky, Tampere, 1991 lähtien.

Osakaskonsultti, Euro-Fincontact Oy, Tampere, Düsseldorf ja Bryssel 1993 lähtien sekä toimitusjohtaja 2006 alkaen.

Osakaskonsultti, Tarfin Sp.z o.o. Joint Venture, Varsova sekä asiantuntija (oto) suomalaisten pk-yritysten etabloitumishankkeissa Puolaan 1994-2002.

Johtava asiantuntija (oto), Ammatinharjoittajien Oy A.H.V.O, Tampere 1996-2002 sekä sen jatkajassa Suomen Hoiva Oy:ssä 2003-2008. Yhtiön hallituksen varajäsen 2008 alk.

Hallituksen puheenjohtaja, toimitusjohtaja, osakas ja johtava konsultti, Tulosvain Oy, Tampere 1990-98.

Hallituksen puheenjohtaja, toimitusjohtaja, osakas ja johtava asiantuntija, USP Management -yhtiöt, Turku ja Helsinki 1987-89.

Kaksipyöräryhmän johtaja ja johtoryhmän jäsen, Tunturipyörä Oy, Turku 1986-87.

Yksikönjohtaja, johtoryhmän jäsen ja konsultti, MPS-Yhtiöt, Helsinki 1984-86.

Markkinoinnin suunnittelu- ja vientipäällikkö, A. Ahlström Osakeyhtiö eristeteollisuus, Kotka ja Hyvinkää 1980-84.

Reijo Kaakkolammi

*Yliopistoura*

Yliassistentti (oto), Jyväskylän yliopisto 1996-97.

Tutkimusjohtaja (oto), Tampereen yliopiston liiketaloudellinen tutkimuskeskus, Tampere 1990-95.

Tutkija (post graduate), Hochschule St.Gallen, Sveitsi 1978-79.

Assistentti 1973-80 Tampereen yliopisto, vt. yliassistentti ja vt. lehtori 1974-75 Vaasan yliopisto.

Vt. apulaisprofessori (oto) 1983-84 Tampereen sekä vt. yliassistentti (oto) 1996-97 Jyväskylän yliopisto.

Tampereen ja Jyväskylän yliopistoissa liiketoimintaosaamisen kehittämisen työryhmissä 1974...97.

*Koulu- ja opiskeluaikaiset työsuhteet:*

Teollisuusmyyjä ja ostaja, Kesko Oy, Tampere.

Hinnoittelija, n.p. Sport, plánovací oddělení sekä jalkapalloilija Viktoria Žižkov, Praha.

Kuntosalihjaaja, yksityinen kuntosali, Tampere.

Nuorten liikuntapaikkaohjaaja, Tampereen kaupunki.

## 5. ERIKOISOSAAMINEN

Kansainvälinen liiketoiminta, erityisesti saksankieliset maat, KIE/uudet EU-maat ja Venäjä.

Liiketoiminnan ja markkinoinnin kehittäminen (LTS; strategioiden suunnittelu ja jalkauttaminen).

Liikeideoiden ja osaamisen tuotteistaminen ja kaupallistaminen.

Organisaation kehittäminen ja avainhenkilövalinnat soveltuvuustesteineen.

Yrittäjyys ja ammatinharjoittajuus -koulutus ja konsultointi (AHVO-Instituutti).

Hyvinvointipalveluyritysten ja hoivayrittäjyyden kehittäminen.

## 6. TOIMIALAOSAAMINEN

*Teollisuus ja kauppa:* Metallituotteet ja -rakenteet, ympäristöalan koneet ja laitteet, kumi- ja muovituotteet, puutuotteet, elintarvikkeet, talonrakennus/korjausrakentaminen, cleantech-tuotteet, lämmöneriste- ja akustiikkatuotteet sekä muut rakennus-, LVIS- ja sisustusmateriaalit, veneteollisuus ja laivanrakennusteollisuuden alihankinta, urheiluvälineet, pienbussien sisustaminen, kodintekniikka- ja mobiililaitteiden tukkukauppa ja maahantuonti.

*Palvelut:* Hyvinvointipalvelut, ICT-palvelut ja LVISA&K-suunnittelupalvelut.

## 7. KOKEMUSTAUSTA JA REFERENSSIT

MPS Finland Oy:n **OD-liiketoiminnan käynnistäminen ja johtaminen** sekä Helsingin **henkilövalintayksikön johtaminen** 1984-86.

USP Management Consulting ja Management Services -yksiköiden **liiketoiminnan kehittäminen ja johtaminen** Turun ja Helsingin yksiköissä 1987-89.

**Rockwool-eristeiden Suomen maahantuonnin** käynnistäminen, sopimusten laadinta ja markkinoinnin konsultointi (Casara Yhtiöt / Lapinus Fibres B.V., Roermond/NL ja Deutsche Rockwool GmbH, Gladbeck/D) 1988-89.

**Rockfon-akustiikkatuotteiden Suomen maahantuonnin** käynnistäminen ja markkinoinnin konsultointi (Rockwool International A/S, Hedehusene/DK) 1990.

Useita valtakunnallisia ja maakuntakohtaisia projekteja KTM yrityspalveluille/TE-keskusten yritys-osastoille (mm. **Pirkanmaan EuroPIKE –projekti, Potkuri-projekti, Päijät-Hämeen YJT-tutkinto, Invest in Tampere Region -projekti** ym.) 1989-97.

**Valtakunnallinen LVIS-alan yritysyhteistyöprojekti ja Puolan kylpyläprojekti** (PORA Group) 1992-95 sekä yrityskohtaiset vienti- ja kansainvälistymisstrategia- sekä rekrytointitoimeksiannot useille rakennusmateriaali- ja LVIS-alan yrityksille Suomessa, Puolassa, Tšekissä ja Slovakiassa 1991 alkaen.

**Viennedistämiprojektin käytännön vientitoimenpiteet** Pielaveden puualan yrityksille 1993-94.

**KIE-maiden vientiprojekti** pirkanmaalaisille ja satakuntalaisille pk-yrityksille 1993-94.

**Kansainvälistymisprojekti** Invest in Tampere Region -yhteistyöyrityksille Saksaan (yhteistyössä Thyssen Handelsunion AG/Thyssen Rheinstahl Technik ja Dr.Behrendt & Partnerin kanssa) 1994-95.

Haminan Meripuisto Oy:n (Haminan kaupunki, YIT, Puolimatka, Insinööri-voima Oy/Polar ja Etelä-Suomen SATO) ja Thyssen Rheinstahl Technik GmbH:n **logistiikkakeskus -yhteistyöprojektin** kokoaja ja erityisasiantuntija Suomessa ja Saksassa 1994-96.

**Ammatinharjoittajavalmennusohjelma AHVO:n** suunnittelu ja toteutus pirkanmaalaisille (Tampere), satakuntalaisille (Pori), päijät-hämäläisille (Lahti), uusmaalaisille (Helsinki) ja pohjanmaalaisille (Vaasa) ammatinharjoittaja-yrittäjyydestä kiinnostuneille työttömille ja työttömyysuhan alaisille henkilöille 1995-2001. (Stakesin 2000 selvityksen mukaan tutkituista siihen asti edullisin työvoimapolitiittinen ohjelma; 13000 markkaa/sijoittunut henkilö.)

**Kansainvälisen markkinoinnin** kouluttaja FINTRAssa 1999-2000.

**Keihäänkärjet maailmalle -vientiohjelma** pohjanmaalaisille pk-yrityksille (Saksa, Tanska, Iso-Britannia, Ruotsi ja Puola) 1999-2001.

Ensimmäinen **urheilujohtamisen erikoisammattitutkinto (U-JET)**. Opetushallituksen tutkintoperusteiden mukaisen, liikunta- ja urheiluorganisaatioissa työskenteleville räätälöidyn ja monimuoto-opiskeluna toteutetun tutkinnon suunnittelu sekä johtajana ja kouluttajana toimiminen. Suomen Urheiluopisto 2000-2001.

Pirkanmaalaisten pk-yritysten **Franchising Entrepreneur Business Incubator** -yrityshautomo-ohjelman (**FEBI**) suunnittelu, koulutus ja konsultointi Tampereen yliopiston Johtamistieteen laitoksen tutkimus- ja koulutuskeskus Synergosissa 2000-2002.

Pohjois-Karjalan pk-yritysten **liikeideoiden kaupallistamisprojekti** 2001.

Kymenlaaksolaisten pk-yritysten **liikeideoiden kehittämisohjelma** 2002.

**Global Trade-kansainvälistymisprojekti** kymenlaaksolaisille pk-yrityksille (Venäjä, Puola ym.) 2002.

**POLCZE -kansainvälistymisohjelma** (Puola ja Tšekki) pirkanmaalaisille pk-yrityksille 2003-04 ja eteläpohjanmaalaisille pk-yrityksille 2004-05.

**Global Market -vientiohjelma** Hämeen pk-yrityksille (Venäjä, Puola, Norja ja Iso-Britannia) 2005.

**FOODPol -vientiohjelma** (Puola) länsi- ja keskisuomalaisille **elintarviketeollisuuden koneita, laitteita ja järjestelmiä** valmistaville pk-yrityksille 2005-2006.

Pohjoismaihin, Saksaan, Puolaan, Tšekkiin, Venäjälle ja Kauko-Itään suuntautuvien **rakennusmateriaaliyritysten, insinööri- ja suunnittelutoimistojen, metallituoteyritysten, kone- ja laitevalmistajien sekä elintarvikeyhtiöiden** markkinaselvitys- ja vienninedistämishankkeiden käynnistäjä ja vetäjä/toteuttaja vuodesta 1993.

**ICT-alan** ja mm. pirkanmaalaisen VIMMA -projektin yritysten kansainvälistymis-, markkinointi- sekä tiimi- ja johtamistaitojen kouluttaja ja konsultti vuodesta 1999.

**Verkkoliiketoiminnan** kehittämisohjelma (yhdessä ICT-alan yrittäjän ja konsultin FM Teppo Sulosen kanssa) kymenlaaksolaisille pk-yrityksille 2002.

**Ympäristö-, energia- ja terveysteknologiasektoreiden** kehittämishankkeiden asiantuntija- ja projekti-vastuiset tehtävät (Tuhkan rakeistus/LT Tuhkimo Oy 2002-2004, rakennusten homeitiöiden desinfiointihanke ”HIDES”/Stemet Oy ja Lahti Kiinteistöpalvelut Oy 2003-2006, Benchmarking-hanke/Citec Engineering Oy/Vaasa-Tampere 2007, Finnpartnership-hanke/Finmedex Oy/Oulu-Vietnam sekä alan liiketoiminnan ja markkinoinnin kehittämishankkeet 2008-2015.

**Hyvinvointipalveluyritysten** (sosiaali- ja *terveysala*) liiketoimintaosaamisen, strategisen johtamisen, markkinoinnin ja tuotteistamisen kehittämiskonsultointeja Pirkanmaan, Satakunnan, Kymenlaakson, Hämeen, Varsinais-Suomen, Etelä-Pohjanmaan, Keski-Pohjanmaan, Pohjois-Pohjanmaan, Pohjois-Karjalan ja Lapin maakunnissa kaikkiaan lähes 200 sote-yrityksen liiketoiminnan, palvelujen tuotteistamisen sekä niihin liittyen myös muutaman hoivakiinteistöjalostuksen kehittämishankkeet 1993 lähtien.

**HOIVATIIMI** -koulutus- ja kehittämisohjelman tuotteistaja, vastuukouluttaja ja kehittämisskonsultti Kymenlaakson 2003 sekä Etelä-Pohjanmaan hyvinvointipalveluyrityksille 2006-2007.

Pirkanmaan hyvinvointipalveluyritysten **HYKE-kehittämishankkeen** suunnittelu sekä 30 hyvinvointipalveluyrityksen pääkouluttaja ja konsultti 2003-2007.

Liiketoiminnan, laadunhallinnan ja laatujärjestelmien kehittämisen konsultti useille **hyvinvointipalveluyrityksille** vuodesta 2002.

Keski-Pohjanmaan AMK CENTRIA Tutkimus ja kehitys -yksikön **sosiaali- ja terveydenhoitoalan yrittäjyyden** kouluttajana 2006-2008.

**Hyvinvointialan kehittämisohjelma** (Prizztech Oy): Laadunhallintaosaamisen kehittäminen satakuntalaisissa hyvinvointialan yrityksissä 2008-2011.

**Hyvinvointipalvelukeskuksen** liiketoimintakonseptin kehittäminen (NCC Rakennus Oy, Helsinki) yhdessä Sadanpäämiesyhtiöt/Timo Saranpään kanssa 2009-2010.

## **KTM/TEM -asiantuntijana toiminta 1991-:**

**Globaali -kansainvälistymisen kehittämisohjelman** suunnittelu ja tuotteistaminen 1999-2000 (KTM/elinkeino-osasto) sekä **Globaali** -konsulttina (sertifioitu/TEM) yli 60 pk-yrityksen kv-ohjelman laatiminen 2000-2014.

**Kunto** -konsulttina (sertifioitu/TEM) yli 100 pk-yrityksen Kunto-ohjelman laatiminen 1991-2012.

**Myyntiteho-ohjelman** (TEM/ELY-keskukset) 2010-version suunnittelu ja toteutus yhdessä Jouko Haapojan ja Jari Kinnusen kanssa 2009-2010 sekä **Myyntiteho** -konsulttina (sertifioitu/TEM) yli 30 pk-yritysten markkinoinnin ja myynnin suunnittelu- ja päivitysohjelman laatiminen 2004-2014.

**PK-LTS** (liiketoimintasuunnitelma) -konsulttina (sertifioitu/TEM) yli 40 pk-yrityksen liiketoimintasuunnitelmien ohjaaja ja laatija 2005-2013.

**Viennin käytännöt** -päivien asiantuntijapuheenvuorot pirkanmaalaisille pk-yrityksille. Pirkanmaan ELY-keskus 2012-13.

TEM/ELY-keskusten **pk-yritysten kehittämispalvelujen Analyysi ja Konsultointi (Kasvu- sekä Markkinointi ja asiakkuudet -tuotteiden)** sertifioitu konsultti 2014-17.

Finpron Team Finland – **Kasvuohjelmien asiantuntijapalvelun** osa-alueisiin A 1.1 ja A 2.1 valittu konsultti (Oy Swot Consulting Finland Ltd:n ja Divest Group Oy:n alihankkijana) 2015-18 (36 kk).

**Eri toimialojen kasvuyritysten ja -yritysryhmien konsultointi vuodesta 2012 alkaen** (liiketoiminnan suunnittelun, markkinoinnin ja myynnin, henkilöstövoimavarojen kehittämisen ja avainhenkilövalintojen sekä kansainvälistymisen valmentaja, sparrari ja asiantuntija), mm.:

**Alumiinisten työveneiden** kehittämiseen ja valmistamiseen erikoistuneen keskipohjanmaalaisen yrityksen liiketoimintasuunnitelman laatiminen sekä hyötyvenealan yhteistyöhankkeiden toimialajärjestelyt 2010-2012.

**Takkojen** markkinointiin ja myyntiin keskittyneen varsinaissuomalaisen yrityksen liiketoimintasuunnitelman sekä markkinoinnin ja myynnin kehittämissankkeen konsultointi 2010 ja 2013-14.

**Äänenvaimennukseen ja dekoratiiviseen akustointiin** keskittyneen uusmaalaisen pk-yrityksen liiketoiminnan kehittämisen, tuotteistamisen, markkinoinnin ja myynnin organisointi sekä kansainvälistymishankkeen suunnittelu 2010-11 ja TEKES-kehittämissankkeen konsultointi 2012-14.

**Pelastuslaitteita** valmistavan lappilaisen pk-yrityksen kansainvälistymishankkeen markkinoinnin ja myynnin suunnittelu sekä markkinaselvityksen laatiminen ja konsultointi 2010-12.

**Pesuaineita** valmistuttavan ja markkinoivan satakuntalaisen pk-yrityksen kansainvälistymisen suunnittelu ja markkinaselvitysten laatiminen ja TEKES-hankkeen asiantuntijana toimiminen 2011-2012.

**Konopajatuotteita** valmistavan eteläpohjalaisen pk-yrityksen kansainvälistymisen suunnittelu 2011-12 sekä yhteistyö-renkaan sen kanssa muodostaneen kahden konopajayrityksen Puolahankkeen konsultointi puolalaisen konsulttiyrityksen Tako-Klimbud Sp. z o.o:n kanssa 2012.

**Mainos-, sisustus- ja informaatiotuotteita** valmistavan pirkanmaalaisen pk-yrityksen uuden liiketoiminnan ja kansainvälistymisen konsultointi 2012.

**Markkinointipalveluja** tuottavan varsinaissuomalaisen pienyrityksen palvelukonseptin ja liiketoiminnan kehittämisen konsultointi 2012-13.

**Psykoterapeutti-, työnhajaaja- ja psykoterapeuttien valmiuksien koulutukseen** erikoistuneen uusmaalaisen yrityksen liiketoiminnan, markkinoinnin ja kansainvälistymisen konsultointi 2012-13.

**Purkutöihin ja korjausrakentamiseen** erikoistuneen uusmaalaisen pk-yrityksen liiketoiminnan kehittämisen ja kansainvälistymisen konsultointi 2012-13.

**Internet-pohjaisten ryhmäkuntoutuspalvelujen** tuottamiseen keskittyneen varsinaissuomalaisen start-up -yrityksen liiketoiminnan, markkinoinnin ja kansainvälistymisen konsultointi 2013.

**Raskaisiin konepajatuotteisiin** erikoistuneen pohjoissavolaisen konepajan kansainvälistymisen konsultointi 2012-13.

**Raskaan kaluston päällirakenteisiin** erikoistuneen eteläsavolaisen pk-yrityksen viennin ja kansainvälistymisen konsultointi 2012-13.

**Kaluste- ja kudontavälineisiin** erikoistuneen pirkanmaalaisen tuotevalmistajan viennin konsultointi sekä yhtiön kansainvälistymishankkeen toteutukseen osallistuminen 2012-14.

**Saneeraus- ja uudisrakentamispalveluihin** erikoistuneen uusmaalaisen pk-yrityksen liiketoiminta- ja TEKES-innovaatiohankkeiden suunnittelun ja toteutuksen konsultointi 2012-14.

**Turvallisuustuotteita valmistavan ja markkinoivan** kainuulaisen pk-yrityksen liiketoiminnan kehittämisen ja kansainvälistymisen konsultointi 2013.

**Aasian kauppaan erikoistuneen** pohjoispohjanmaalaisen vientipalveluyrityksen liiketoiminnan kehittämisen ja kansainvälistymisen konsultointi 2013.

**Kaukoidästä ja Baltiasta tuotettaviin alihankintaostoihin** erikoistuneen uusmaalaisen palveluyrityksen pirkanmaalaisen jälleenmyyjän markkinoinnin ja myynnin konsultointi 2013.

**LVISK-koneikkoja** alihankintana valmistuttavan eteläsavolaisen rakennuskonsernin tytäryhtiön markkinoinnin ja kansainvälistymisen konsultointi 2013.

**Kiinteistöjen energiakulutukseen liittyviä palveluja** tuottavan varsinaissuomalaisen pk-yrityksen liiketoimintasuunnitelman laatiminen 2013.

**Rakennusten pölyntorjuntatuotteita kehittävän ja tuottavan** uusmaalaisen pk-yrityksen liiketoiminnan kehittäminen, markkinoinnin ja kansainvälistymisen konsultointi 2013-15.

**Langattomia tiedonsiirto-, turvallisuus- ja kulunhallintaratkaisuja** tuottavan ja asentavan pirkanmaalaisen pk-yrityksen markkinoinnin ja myynnin konsultointi 2013-14.

**Puupakkauksia, pakkauslaatikoita ja ekologisista vainajia-arkkuja** valmistavan ja markkinoivan pirkanmaalaisen yrityksen kansainvälistymisen konsultointi 2013-14.

**Ikääntyneiden asumispalveluja** tuottavan lappilaisen hoivapalveluyrityksen palvelukonseptin muutoksen ja liiketoiminnan kehittämisen konsultointi 2013-14.

**Lasten ja nuorten asumispalveluja** tuottavan pirkanmaalaisen hoivapalveluyrityksen liiketoiminnan kehittämisen konsultointi 2014.

**Sähkö- ja varavoimajärjestelmien** suunnitteluun, myyntiin ja urakointiin keskittyneen pirkanmaalaisen pk-yrityksen kasvun ja kannattavuuden konsultointi 2014.

**Taloautomaatiojärjestelmien ja muiden erikoiskoneiden** myyntiin, huoltoon ja korjaukseen erikoistuneen pirkanmaalaisen pk-yrityksen liiketoiminnan analysointi ja markkinoinnin kehittämisen konsultointi 2014.

**Erikoisvaatteiden ja -asusteiden** markkinointiin ja vientiin erikoistuneen pirkanmaalaisen pk-yrityksen liiketoiminnan analysointi ja viennin kehittämisen konsultointi 2014.

**Verkkokauppaa** harjoittavan pirkanmaalaisen pk-yrityksen liiketoiminnan analysointi ja verkkokaupparakennuksen kehittämisen konsultointi 2014.

**Maanrakentamista** harjoittavan pirkanmaalaisen pk-yrityksen liiketoiminnan, markkinoinnin ja organisaation kehittämisen konsultointi 2014-2015.

**Sisäilmatutkimuspalveluja tuottavan ja alan mittausmenetelmien kehittämiseen** erikoistuneen pirkanmaalaisen strat up-yrityksen kasvusuunnitelman ja tutkimushankkeen konsultointi 2014-2015.

**Kehitysvammaisten asumis- ja kuntoutuspalveluja** tuottavan kymenlaaksolaisen hoivapalvelu-yrityksen kasvustrategian edellyttämien investointien sekä palvelukonseptin uudistamiseen ja kilpailutukseen osallistumisen konsultointi 2015.

**Pölynhallintajärjestelmien** tuotekehitykseen, valmistuttamiseen ja markkinointiin erikoistuneen uusmaalaisen pk-yrityksen kasvusuunnitelman konsultointi sekä EU SME Instrument Phase I -hankkeen suunnittelu, käynnistäminen ja toteutus sekä kansainvälistymisen konsultointi 2015-17.

**Mielenterveyskuntoutuspalveluja** tuottavan pirkanmaalaisen hoivapalvelu-yrityksen liiketoimintasuunnitelman laatimisen konsultointi 2015.

**Aurinkosuojatuotteita** tuottavan pirkanmaalaisen pk-yrityksen kasvu- ja kehityssuunnitelman konsultointi 2015.

**Rakennusautomaatiojärjestelmien ja puhdistilojen** urakointiin ja huoltoon erikoistuneen varsinaissuomalaisen pk-yrityksen markkinoinnin ja asiakkuudenhallinnan konsultointi 2016.

**Kodintekniikkaan ja mobiililaitteisiin** erikoistuneen pirkanmaalaisen pk-yrityksen markkinoinnin ja asiakkuudenhallinnan konsultointi 2015.

**Lastensuojelun asumispalvelujen** tuottamiseen erikoistuneen hoivapalvelu-yrityksen markkinoinnin ja asiakkuudenhallinnan konsultointi 2015-16.

**Pölynhallintajärjestelmien** tuotekehitykseen, valmistuttamiseen ja markkinointiin erikoistuneen uusmaalaisen pk-yrityksen kasvusuunnitelman konsultointi sekä EU SME Instrument Phase I -hankkeen suunnittelu, käynnistäminen ja toteutus sekä kansainvälistymisen konsultointi 2015-17.

**Metallituotteiden valmistusjärjestelmien** kehittämiseen ja tuottamiseen erikoistuneen pirkanmaalaisen konepajayrityksen kansainvälistymisvalmiuksien analysointi ja konsultointi sekä yhtiön etabloitumisen toteutukseen osallistuminen kohdemarkkinassa 2016.

**Lasten ja nuorten asumispalvelujen** tuottamiseen erikoistuneen pirkanmaalaisen hoivapalvelu-yrityksen liiketoiminnan ja kasvusuunnitelman konsultointi 2016-17.

**Kehitysvammaisten asumis- ja kuntoutuspalveluja** tuottavan kymenlaaksolaisen hoivapalvelu-yrityksen Kasvu- sekä Markkinointi ja asiakkuudet -konsultointi 2016-17.

**Vuorovaikutteiseen kehityspsykoterapiaan ja sen koulutukseen** erikoistuneen pirkanmaalaisen pk-yrityksen liiketoiminnan analysointi ja kehittäminen, Markkinointi ja asiakkuudet- sekä Kasvu-konsultointi 2016-17.

**Kodintekniikan ja mobiililaitteiden** tukkukauppaan keskittyneen pirkanmaalaisen pk-yrityksen kasvu- ja liiketoiminnan kehityssuunnitelman konsultointi 2017.

Erityisryhmien **tulkkaus- ja käännöspalveluja** tuottavan pirkanmaalaisen pk-yrityksen markkinoinnin kehittämisen konsultointi 2017.

**Valomainos- ja pylooniratkaisuihin** erikoistuneen pirkanmaalaisen pk-yrityksen kasvu- ja kansainvälistymissuunnitelman konsultointi 2017.

**Raskaiden metallirakenteiden** alihankintavalmistusta suorittavan pirkanmaalaisen pk-konepajan Kasvu-konsultointi 2017.

**Monitasouunien ja valmiiden annos- ja ateriakokonaisuuksien** kehitykseen ja tuottamiseen erikoistuneen pirkanmaalaisen pk-yrityksen kansainvälisen EU SME Instrument -ryhmähankkeen toteutuksen suunnittelu, käynnistäminen ja toteutus sekä kansainvälistymisen konsultointi 2017-18.

**Digitaalisen koulutus- ja kehitysalustan kehittämiseen** erikoistuneen varsinaissuomalaisen pk-yrityksen liiketoiminta- ja kansainvälistymiskonseptin tuotteistamisen konsultointi 2017-18.

## ***Julkaisuja:***

*Etelä-Pohjanmaan yritystoiminnan kansainvälistymisselvitys*, yhdessä YM Marko Laihon kanssa. Tampereen yliopiston kauppariikkejä. Tutkimus- ja koulutuskeskus Synergos, Tampere 2006.

*Puola on KIE-maista suomalaisyritysten ykköskohde*, Eurooppa-raportti: Yritysten kansainvälistyminen. Tilastokeskus 1997.

*Ammatinharjoittajuus ja pk-yritykset*. Työpoliittinen aikakauskirja 4/95.

*Teollisen yrityksen organisaatorakenteen muuttaminen*, teoksessa Juha Näsi: Liikkeenjohdon viisastenkivet. Weilin&Göös, Espoo 1987.

Lisäksi *useita tieteellisiä julkaisuja, työ- ja oppikirjoja* Tampereen yliopiston eri julkaisusarjoissa 1973-80 ja käytännön tutkimushankkeissa 1990-95 sekä osakirjoittajana yhdessä Juha ja Salme Näsin sekä Matti Koirasen kanssa Jyväskylän yliopiston Academy of Entrepreneurship -yhteistyöjulkaisussa 1996.

## **8. LUOTTAMUS- JA HALLITUSTEHTÄVÄT**

A.Ahlström Osakeyhtiön mineraalikutiteollisuuden edustajana ja asiantuntijana Suomen ja SEV:n tieteellis-teknisessä yhteistyökomissiossa, erityisalana rakennusmateriaalit ja saneeraustekniikka 1981-84. Samoin VTT:n uudis- ja korjausrakentamisen suhdanneryhmässä 1981-84.

Tunturipyörä Oy:n edustaja Suomen Polkupyöräteollisuusyhdistys ry:ssä 1986-87.

Liiketoiminnan, markkinoinnin ja myynnin, kansainvälistymisen asiantuntemusta sekä johtamisen ja organisaation kehittämisen erityisasiantuntemusta tuovana ulkopuolisena neuvonantajana muutamissa pk-yrityksissä 1987 lähtien.

TEM:n Globaali-kansainvälistymisen kehittämisohjelman ohjausryhmän asiantuntijajäsen 3/2000–10/2009.

Hallituksen varsinainen jäsen Euro-Fincontact Oy 4/2004 alkaen.

Hallituksen varsinainen jäsen HT Laser Oy ja Teiskonen Oy -konserni 9/2004–2/2010.

Hallituksen varajäsen Suomen Hoiva Oy 2008 alkaen.

Hallituksen asiantuntijajäsen Bat Power Oy 9/2009 alkaen.